

**Stadtarchiv Mannheim**

**Nachlaß**

**Hermann Heimerich**

**Zugang: 24/1972**

**90**

**78**

# Entwurf eines umfassenden wirtschaftspolitischen Programmes.

*zum wechselseitigen von  
Prof. Raab Dresden (+)*

## I. Die tatsächliche Lage.

### a) Die wirtschaftlichen Tatsachen.

Zur gegenwärtigen internationalen und insbesondere auch der deutschen Wirtschaftsnot sind drei grundsätzlich verschiedene Einstellungen möglich:

1) Entweder besteht auch heute noch als herrschende Wirtschaftsform das auf das Streben nach größtmöglichem Gewinn gegründete und durch freie Konkurrenz bei der Zins-, Preis- und Lohnbildung sich selbst regulierende System der "Marktwirtschaft". (Dieses Wirtschaftssystem erreicht die jeweilige Anpassung an die wechselnden natürlichen, psychologischen und Bevölkerungsverhältnisse infolge seiner immer nur mit einer gewissen Verzögerung und mehr oder minder erheblichen Reibungen funktionierenden Selbstregulierung nur in der Weise, daß die durchschnittliche Güterversorgung um ein labiles Gleichgewicht schwankt. Funktioniert aber der automatische Regulationsapparat ungestört durch irgend welche außerwirtschaftlich bedingten äußeren Einflüsse, so bedarf es bei einer negativen Schwankung zur Wiederherstellung des Gleichgewichts lediglich des Abwartens. Höchstens sind aktive Maßnahmen zur Milderung individueller Nöte zulässig. Allgemeine wirtschaftspolitische Maßnahmen, welche den automatischen Regulationsapparat in Gestalt des freien Kapitals-, Waren- und Arbeitsmarktes stören, würden lediglich schaden. Über die volkswirtschaftliche Zweckmäßigkeit anderer wirtschafts- und sozialpolitischer Maßnahmen kann nur von Fall zu Fall entschieden werden.)



2) O d e r das System der Marktwirtschaft besteht zwar grundsätzlich noch insofern, als das Gleichgewicht der Güterversorgung nicht durch planmäßige Leitung der Kapitalbildung, Kapitalverwendung, Berufsbestimmung und, unvermeidlicherweise auch, einheitlichen Bedarfsbestimmung gesichert zu werden versucht wird. Aber eine solche Marktwirtschaft, deren automatischer Regulationsapparat noch nicht durch einen planmäßig geleiteten Regulationsapparat, sei es mit oder ohne Erfolg, ersetzt wurde, reguliert sich darum auch nicht mehr automatisch, weil ihr Regulationsapparat durch die verschiedenartigsten, außerwirtschaftlich, insbesondere politisch bedingten Eingriffe gestört ist. Im Falle einer solchen "Störungswirtschaft" reicht bloßes Abwarten zur Wiederherstellung des wirtschaftlichen Gleichgewichts keinesfalls aus. Es bedarf vielmehr der entschlossenen Beseitigung aller Störungen, um den dem marktwirtschaftlichen System innewohnenden Kräften der Selbstregulation wiederum zur Wirksamkeit zu verhelfen.

3) O d e r die natürlichen und psychologischen Voraussetzungen des marktwirtschaftlichen Systems, insbesondere seines empfindlichen automatischen Regulationsapparates, sind überhaupt nicht mehr vorhanden. In diesem Falle ist ein wirtschaftliches Gleichgewicht günstigstens nur noch durch einen entschlossenen und vollständigen Übergang zu der bereits in unaufhaltsamer Entwicklung begriffenen, einheitlich geleiteten "Planwirtschaft" möglich. (Ein solches System der Planwirtschaft zwingt in einer, im übrigen nicht planwirtschaftlich geregelten Welt zur Autarkie, führt also zur Aufhebung aller marktwirtschaftlichen internationalen Wirtschaftsbeziehungen und zur möglichststen Beschränkung aller internationalen Wirtschaftsbeziehungen überhaupt. Je stärker eine Volkswirtschaft auf Grund internationaler Arbeitsteilung und Mangel an wichtigen Bodenschätzen in die Welt-



wirtschaft verflochten ist, eine umso stärkere Senkung der durchschnittlichen Lebenshaltung muß also durch die Planwirtschaft eintreten. Überdies kann sie ihre Aufgabe, ein stabiles Gleichgewicht der Bedarfsdeckung zu sichern, nur dann erfüllen, wenn sie diesen Bedarf ebenfalls einheitlich regelt. Sie führt also mit der Vorschreibung des Verbrauchs über den, die Produktion planmäßig gestaltenden Sozialismus, zu dem auch den Verbrauch planmäßig bestimmenden Kommunismus.)

Es ist sinnlos, irgend welche wirtschaftspolitischen Maßnahmen gegen die gegenwärtige Wirtschaftsnot zu ergreifen, wenn man sich nicht darüber klar ist, welche der drei vorgenannten Möglichkeiten heute tatsächlich verwirklicht ist. Es läßt sich nun mit aller nur wünschenswerten Deutlichkeit zeigen, daß (mit alleiniger Ausnahme Rußlands) heute nirgends in der Welt auch nur Ansätze einer echten Planwirtschaft vorhanden sind. Ebenso wenig besteht aber eine freie Marktwirtschaft. Vielmehr ist die (übrigens niemals vollständig frei gewesene und auch immer durch gewisse wirtschafts- und sozialpolitische Maßnahmen ergänzte) Marktwirtschaft in einem kaum noch überbietbaren Umfang durch internationale und nationale, im wesentlichen politisch bedingte Eingriffe gestört. Wir leben also in einer "politisch gestörten Marktwirtschaft". Infolgedessen ist es ebenso falsch, für die gegenwärtige Not das marktwirtschaftliche System verantwortlich zu machen oder das planwirtschaftliche. Denn keines von beiden besteht heute. Verantwortlich sind vielmehr die aus Torheit, Eigensucht und Schwäche geborenen politischen Störungen der Marktwirtschaft.

Die wichtigsten dieser Störungen sind folgende:

Internationale Störungen.



Das Kapital fließt nicht mehr in der freien Marktwirtschaft natürlichen Richtung nach dem Lande stärkster Kapitalnachfrage, sondern infolge der Kriegsschulden und Reparationen gleichsam "bergauf" und wird überdies in den am wenigsten kapitalbedürftigen Ländern durch politisch bedingte Goldhöftung und infolge politischer Hemmung der Kreditgewährung "gestaut".

Der in der freien Marktwirtschaft dem Kapitalstrom entsprechende Warenstrom wird durch politisch gebildete Grenzziehungen, Zollerhöhungen und sonstige protektionistische Maßnahmen aller Art ebenfalls von seiner natürlichen Richtung abgelenkt oder gestaut oder aus politischen Gründen infolge von Autarkiebestrebungen und dergleichen über den wirtschaftlichen Bedarf hinaus vermehrt.

Mangelhafte Anpassung der Deckungsvorschriften der meisten Währungen an die relative Verknappung des Goldvorrates und der Goldproduktion der Welt führt über eine internationale Deflationswelle zu einer alle Märkte zerrüttenden internationalen Preissenkung. (Nachdem einige Jahre früher zahlreiche Länder durch inflationistische Eingriffe in den Währungsmechanismus phantastische Preissteigerungen in einzelnen Volkswirtschaften erzeugt hatten.)

#### Innendeutsche Störungen.

Auf allen drei Märkten werden durch Ausschaltung der freien Konkurrenz die Preise im allgemeinen erhöht, in gewissen Fällen aber durch besondere Einzeleingriffe erniedrigt, um die Verwirrungen zu vervollständigen.

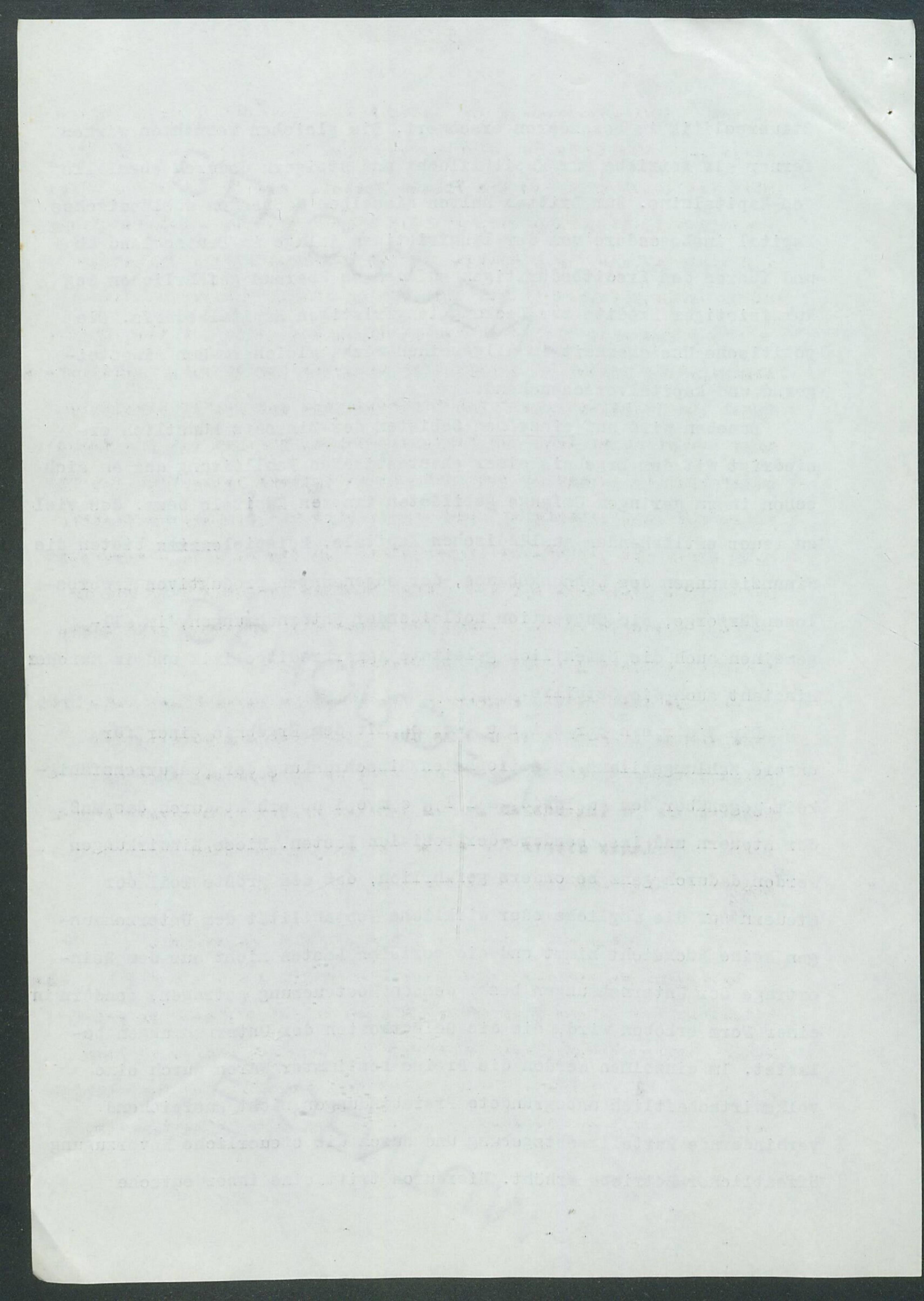
Der Kapitalzins wird allgemein erhöht durch politische Hemmungen der Kapitalbildung. Und zwar wird die innere Kapitalbildung durch das Übermaß öffentlicher Ausgaben überhaupt und eine die Kapitalbildung erschwerende und benachteiligende



Steuerpolitik im besonderen erschwert. Die gleichen Maßnahmen wirken ferner als Antriebe zur Kapitalflucht und steigern dadurch ebenfalls den Kapitalzins. Zum Dritten halten dieselben Maßnahmen ausländisches Kapital insbesondere von der langfristigen Anlage in Deutschland ab und führen den Kreditbedürftigen auf den so überaus gefährlichen Weg kurzfristiger Kredite zur Deckung langfristigen Kapitalbedarfs. Die politische Unsicherheit im allgemeinen wirkt gleichermaßen zinssteigernd und kapitalverscheuchend.

Daneben wird auf einzelnen Gebieten der Zinssatz künstlich erniedrigt mit dem Ergebnis einer phantastischen Fehlleitung des an sich schon in zu geringem Umfange gebildeten inneren Kapitals bzw. des viel zu teuer entliehenden ausländischen Kapitals. Beispiele ~~zum~~ bieten die Finanzierungen des Wohnungsbaues, der sogenannten produktiven Erwerbslosenfürsorge, die Subvention notleidender Unternehmungen, im allgemeinen auch die öffentlich geleitete Agrarkreditpolitik und in mancher Hinsicht auch die Osthilfe.

Die W a r e n p r e i s e werden mit dem Ergebnis einer für unsere Zahlungsbilanz katastrophalen Einschränkung der Konkurrenzfähigkeit gegenüber dem Auslande a l l g e m e i n erhöht durch das Maß der Steuern und insbesondere der sozialen Lasten. Diese Einwirkungen werden dadurch ganz besonders gefährlich, daß der größte Teil der Steuern auf die mögliche oder wirkliche Rentabilität der Unternehmungen keine Rücksicht nimmt und die sozialen Lasten nicht aus dem Reinertrag der Unternehmungen bzw. dessen Besteuerung getragen, sondern in einer Form erhoben wird, die die Selbstkosten der Unternehmungen belastet. Im einzelnen werden die Preise bestimmter Waren durch eine volkswirtschaftlich unbegründete Preisbindungen nicht ausreichend verhindernde Kartellgesetzgebung und durch die ~~steuerliche~~ Bevorzugung öffentlicher Betriebe erhöht. Hierdurch tritt eine innerdeutsche



Rentabilitätsverschiebung und dadurch eine weitere überaus bedenkliche Fehlleitung des an sich zu geringen Kapitals ein. Durch die Mietgesetzgebung wurden die Preise insbesondere für Wohnräume künstlich niedrig gehalten, mit dem Ergebnis einer ungeheuerlichen und unwirtschaftlichen Steigerung des Wohnungsbedarfs und einer weiteren unwirtschaftlichen Fehlleitung vieler Milliarden.

Die Löhne sind bisher allgemein durch die politisch beeinflußte Lohnregelung künstlich erhöht oder hochgehalten worden, insbesondere durch die Unabdingbarkeit der Tarifverträge und die Allgemeinverbindlichkeitserklärung von Schiedssprüchen. Dadurch ist die Konkurrenzfähigkeit gegenüber dem Auslande weitgehend beschränkt und vor allem die Arbeitslosigkeit auf das heutige Maß gesteigert worden. Denn durch die politische Lohnregelung ist der an sich zusammengeschrumpfte Lohnfonds auf eine immer kleiner werdende Zahl von Arbeitern verteilt worden, statt daß einer viel größeren Zahl etwas niedrigere Löhne gezahlt werden konnten.

Es gibt also heute, abgesehen von einer in Deutschland seit 1924 vermiedenen Inflation kaum eine überhaupt mögliche Störung der Marktwirtschaft, die nicht in der Welt im allgemeinen oder in Deutschland im besonderen in den letzten Jahren unternommen worden wäre. Angesichts dieser Tatsachen ist es höchstens zu verwundern, <sup>überfünft</sup> daß in Deutschland noch produziert wird.

b) Die psychologischen Tatsachen.

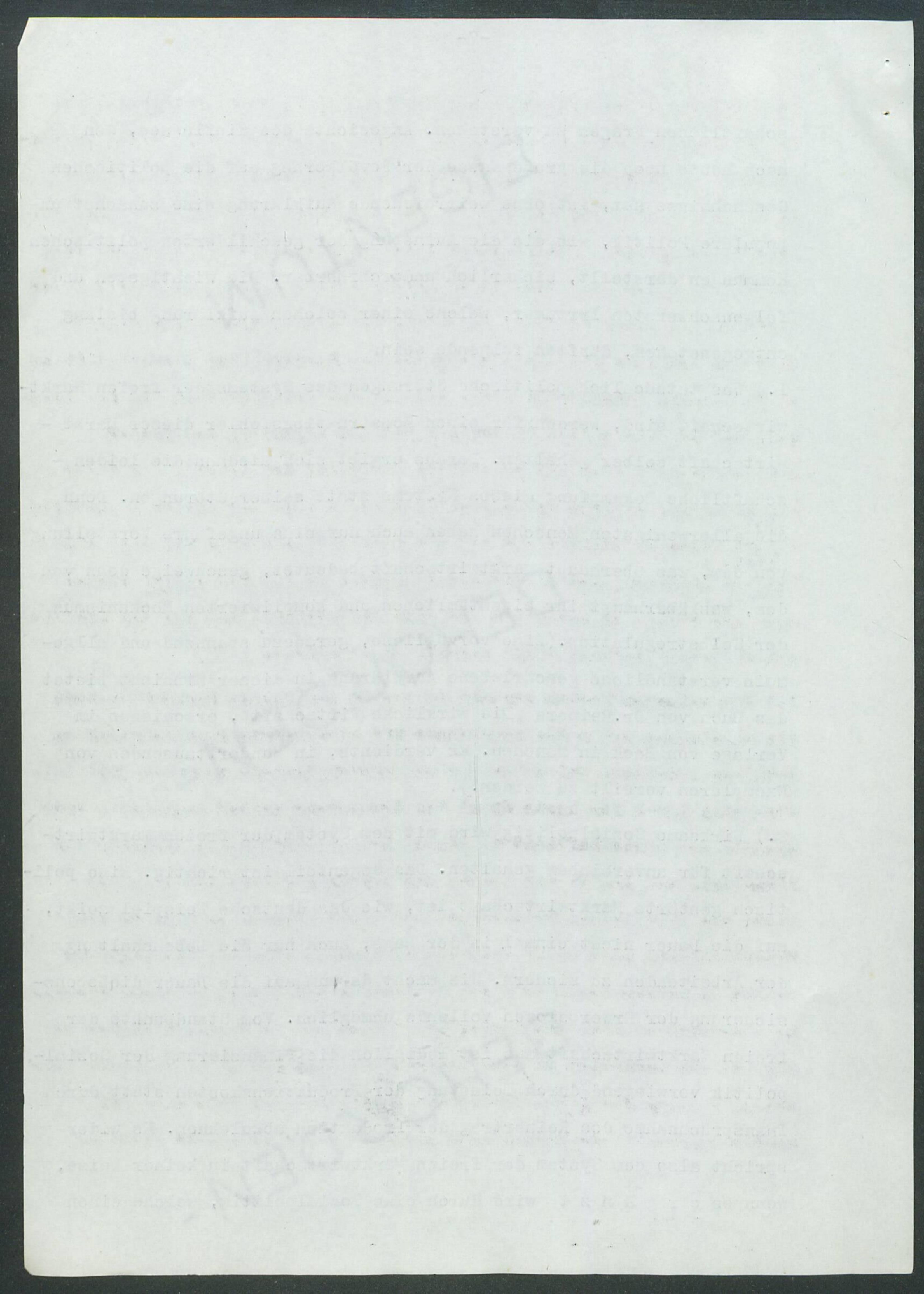
Es genügt keineswegs, sich über die wirtschaftlichen Tatsachen als solche klar zu werden. Es bedarf vielmehr außerdem einer ebenso rückhaltlosen Einsicht in die nicht minder wirksamen psychologischen Tatsachen. Darunter ist die wirkliche Einstellung der meisten Menschen zu den entscheidenden wirt-



schaftlichen Fragen zu verstehen. Angesichts des Einflusses, den auch heute noch die große Masse der Bevölkerung auf die politischen Geschehnisse hat, ist ohne weitreichende Aufklärung eine zunächst unpopuläre Politik, wie sie die Aufhebung der geschilderten politischen Hemmungen darstellt, sicherlich undurchführbar. Die wichtigsten und folgenschwersten Irrtümer, welche einer solchen Aufklärung bislang entgegenstehen, dürften folgende sein:

1.) Was tatsächlich politische Störungen des Systems der freien Marktwirtschaft sind, werden für einen Konstruktionsfehler dieser Marktwirtschaft selber gehalten. Daraus ergibt sich alsdann die leidenschaftliche Bekämpfung dieses Systems statt seiner Störungen. Denn die allerwenigsten Menschen haben auch nur eine ungefähre Vorstellung von dem, was überhaupt Marktwirtschaft bedeutet, geschweige denn von dem, ~~wahnhaupt~~ ihr eigentümlichen und komplizierten Mechanismus der Selbstregulation. (Eine vorzügliche, geradezu spannend und allgemein verständliche geschriebene Aufklärung in dieser Hinsicht bietet das Buch von Dr. Reiners „Die wirkliche Wirtschaft“, erschienen im Verlage von Beck in München. Es verdiente, in Hunderttausenden von Exemplaren verteilt zu werden.).

2.) Wirksame Sozialpolitik wird mit dem System der freien Marktwirtschaft für unvereinbar gehalten. Das Gegenteil ist richtig. Eine politisch gestörte Marktwirtschaft ist, wie das deutsche Beispiel zeigt, auf die Dauer nicht einmal in der Lage, auch nur die Lebenshaltung der Arbeitenden zu sichern. Sie macht darum auf die Dauer die Lebenssicherung der Erwerbslosen vollends unmöglich. Vom Standpunkte der freien Marktwirtschaft aus ist lediglich die Finanzierung der Sozialpolitik vorwiegend durch Belastung der Produktionskosten statt durch Inanspruchnahme des Reinertrag der Produktion abzulehnen. Es widerspricht also dem System der freien Marktwirtschaft in keiner Weise, wenn es ergänzt wird durch eine Sozialpolitik, welche einen



Teil des zur notwendig laufenden Kapitalbildung nicht erforderlichen Reinertrags der Unternehmungen zur Sicherung einer bescheidenen Lebenshaltung der unverschuldet Einkommenslosen verwendet. Ebenso bedeutet es nur eine Ergänzung der Marktwirtschaft, wenn allgemein verbindliche Arbeitsbedingungen, insbesondere gewerbehygienischer Art, selbst auch der Regelung der Arbeitszeit, erlassen werden. Allerdings müssen diese Vorschriften sowohl auf die Erhaltung der Konkurrenzfähigkeit gegenüber dem Auslande wie einer ausreichenden Rentabilität überhaupt Rücksicht nehmen. Andernfalls würde eine solche Sozialpolitik den Ast absägen, auf dem sie sitzt. Im übrigen ist als Ergänzung der freien Marktwirtschaft auch die staatliche Förderung der Selbsthilfe nicht nur zulässig, sondern notwendig. Denn das System der freien Marktwirtschaft bezweckt unmittelbar nur die nachhaltige Steigerung oder mindestens Sicherung des Wirtschaftsertrages. An die Verteilung dieses Ertrages stellt es lediglich die eine Anforderung, daß sie den künftigen Wirtschaftsertrag nicht wesentlich schmälere.

3.) Ein weiterer Irrtum besteht darin, in der freien Marktwirtschaft als alleiniges Motiv das ungehemmte und unbegrenzte Profitstreben zu erblicken. Solange und so weit eine Marktwirtschaft wirklich frei ist, also sich durch das freie Spiel der Konkurrenz selbst reguliert, entspricht der Wirtschaftsertrag der volkswirtschaftlichen Leistung des Einzelnen. Nur da, wo das System der Marktwirtschaft entweder von außen aus politischen Gründen gestört wird, oder wo es infolge von Monopolbildung sich nicht auszuwirken vermag, sind Gewinne möglich, welche in keinem Verhältnis zur volkswirtschaftlichen Leistung stehen. Es widerspricht also dem System der freien Marktwirtschaft ebenso wenig, solche Hemmungen zu unterlassen, wie auch da, wo durch natürliche Monopolbildung die freie Konkurrenz ausgeschlossen ist, also der marktwirtschaftliche Mechanismus garnicht seine nützliche Funktion



ausüben kann, den in keinem Verhältnis zur wirtschaftlichen Leistung stehenden Gewinn durch Vergesellschaftung des betreffenden Unternehmens der Gesamtheit zugute kommen zu lassen. Ebenso wenig widerspricht es dem System der Marktwirtschaft, gegen künstliche Monopole und die mit ihrer Hilfe durch übermäßige Preissteigerungen erzielbaren, in keinem Verhältnis zur volkswirtschaftlichen Leistung stehenden Gewinn, mit allen geeigneten staatlichen Mitteln einzuschreiten. Denn hierdurch wird nicht die freie Marktwirtschaft gestört, sondern eine aus dem Profitstreben vom Geiste der freien Marktwirtschaft verlassener Unternehmer verursachte Störung der Marktwirtschaft beseitigt. Soweit aber solche Beseitigung nicht möglich ist, bedeutet die staatliche Einflußnahme auf solche Monopolpreise oder, wenn keines anderes Mittel hilft, die Uebernahme der entsprechenden Betriebe durch die öffentliche Hand keinen Eingriff in die, in solchem Falle garnicht mehr vorhandene Freiheit der Marktwirtschaft. Es ist also mit dem Wesen der freien Marktwirtschaft und ihrer grundsätzlichen Anerkennung durchaus vereinbar, im großen und ganzen alle diejenigen Gewinne zu beschneiden, die in keinem Verhältnis zur volkswirtschaftlichen Leistung stehen.-

Eine Marktwirtschaft, welche durch sozial- und wirtschaftspolitische Mittel der unter 2.) und 3.) genannten Art ergänzt wird verdient darum den Namen „Leistungswirtschaft“. Grundsätzlich erkennt diese das private Gewinnstreben nur insoweit an, als es in der eigenen volkswirtschaftlichen Leistung dem gerechten Maßstab für die Begrenzung des Gewinnes sieht. Wenn auch manche Anhänger der Planwirtschaft in ihr dieses Leistungsprinzip verwirklichen möchten, so ist dieses doch darum grundsätzlich unmöglich, weil in der Planwirtschaft mangels freier Preisbildung überhaupt der Maßstab für wirtschaftliche Leistungen fehlt und darum Unterschiede des Einkommens statt nach wirtschaftlichen nur nach politischen Gesichtspunkten zugelassen wer-



den können. Es sei denn, daß auf solche Differenzierung überhaupt verzichtet wird und die Forderung gleicher Einkommen für alle, ohne jede Rücksicht auf die Leistung, sich durchsetzt. Diese Forderung ist aber ebenso unmoralisch wie das Streben nach unbegrenztem und in keinem Verhältnis zur Leistung stehenden Gewinn. Nur daß jedes Gleichheitsstreben auf dem Umwege über den Neid und unmittelbar aus Selbstsucht geboren ist.

4.) Die verschiedenen Ausführungen zeigen bereits, daß die Angriffe gegen die freie Marktwirtschaft der Sache nach keineswegs allein oder auch nur vorwiegend von Arbeitnehmerseite stammen. Vielmehr stellen alle monopolistischen Bestrebungen, soweit sie auf Vereinbarungen beruhen und sich nicht aus der Natur der Sache unvermeidbar ergeben, ebenso sehr eine Hemmung der freien Marktwirtschaft dar, wie es politische Lohnbildungen tun. Der Kampf für die Verwirklichung der „Leistungswirtschaft“ ist also kein Kampf der Arbeitgeber gegen die Arbeitnehmer, sondern ein Kampf derjenigen Arbeitgeber und Arbeitnehmer, welche für ihre wirtschaftliche Tätigkeit nicht weniger aber auch nicht mehr verlangen als ihre volkswirtschaftliche Leistung entspricht, gegen diejenigen Arbeitgeber, welche dem Schutz oder die Hilfe staatlicher Gesetze zur Erzielung von Profiten fordern, die sie bei freier Konkurrenz nicht erringen könnten und gegen solche Arbeitnehmer, welche durch Eingriffe des Staates volkswirtschaftlich auf die Dauer nicht erträgliche Entlohnung ihrer Arbeit beanspruchen oder eine auf die Dauer von der Volkswirtschaft nicht tragbare sozialpolitische Hilfe fordern. Letzten Endes stehen sich also Bereitschaft zur Selbstverantwortung einerseits, Profitgier und Neid andererseits gegenüber.



## II. F o r d e r u n g e n .

### a.) G r u n d s ä t z l i c h e Z i e l e .

- 1.) Weder Rückschritt zu einer hemmungslosen "Profitwirtschaft" noch Förderung oder Selbstduldung der Entwicklung zur Planwirtschaft. Sonstern entschlossene Verwirklichung der "L e i s t u n g s w i r t s c h a f t", welche den wirtschaftenden Menschen von allen politischen Hemmungen f r e i läßt, s o w e i t seine volkswirtschaftliche Leistung durch Wettbewerb gesteigert werden kann.
- 2.) Darum Beseitigung aller politischen Hemmungen der freien Marktwirtschaft als solcher, wie sie in den zuvor geschilderten Bindungen der drei Märkte sich zeigen.
- 3.) Zugleich aber Schaffung eines s t a r k e n Staates, welcher die Macht besitzt, die Marktwirtschaft durch eine ihre Konkurrenzfähigkeit und Rentabilität nicht gefährdende S o z i a l p o l i t i k und zugleich durch eine solche Wirtschaftspolitik zu ergänzen, welche auf den Gebieten, auf welchen der freie Wettbewerb tatsächlich entweder nicht bestehen oder nicht wieder hergestellt werden kann, übermäßigen Profit verhindert.
- 4.) Zugleich hat dieser Staat unter Berücksichtigung der vorgenannten Forderungen unbedingte Rechtssicherheit zu gewähren.
- 5.) Er hat ferner eine Währungspolitik zu treiben, welche ohne mechanische Festhaltung an den überkommenen Deckungsregeln den Umlauf an Zahlungsmitteln so regelt, daß die innere Kaufkraft der Währungseinheit möglichst unverändert bleibt, jedenfalls durch keinerlei inflationistische oder deflationistische Unternehmungen absichtlich verändert wird. Ferner ist der Außenwert der Währungseinheit zwecks Stärkung des Kredits ebenfalls unter allen Umständen aufrecht zu erhalten, so lange



dies nicht vom Auslande absichtlich aus politischen Gründen übermäßig erschwert wird.

6.) Voraussetzung hierfür ist die unbedingte und rücksichtslose nachhaltige Sicherung des Gleichgewichts aller öffentlichen Haushalte.

7.) Die Wirtschaftsbeziehungen zum Ausland sind grundsätzlich den Erfordernissen der Zahlungsbilanz unterzuordnen. Dies bedeutet, daß Schwierigkeiten des Ausgleichs der Zahlungsbilanz in erster Linie durch eine Minderung oder Beseitigung der politischen Schulden zu erstreben sind, solange und soweit dies nicht möglich ist durch eine Steigerung der Ausfuhr, durch Senkung der Selbstkosten auf dem Wege der Beseitigung der politischen Hemmungen der freien Marktwirtschaft. Solange und soweit dies nicht möglich ist, insbesondere an der mangelnden politischen oder wirtschaftlichen Aufnahmebereitschaft des Auslandes scheitert, durch Aufnahme langfristiger, aber ausschließlich in dem Sinne für produktive Zwecke zu verwendender Auslandskredite, daß der Ertrag der Verwendung, Verzinsung, und Tilgung dieser Kredite mindestens erreicht. Soweit solche Kredite nicht erhältlich oder sie zu teuer sind, was vorläufig zweifellos der Fall ist, Einschränkung der Einfuhr durch Steigerung der inländischen Erzeugung bislang eingeführter Waren, soweit dies, wenn auch nur auf lange Sicht in rentabler Weise möglich ist. Da die erstgenannten Wege zum Ausgleich der Zahlungsbilanz zur Zeit mehr oder minder ungangbar sind, bleibt als sofort zu beschreitender Weg nur der letzte übrig. Doch ist sein Erfolg, durch Steigerung der landwirtschaftlichen Erzeugung, zwar wahrscheinlich aber sicher erst spät. Darum sind bald alle die Voraussetzungen auch für die vorgenannten Wege zu schaffen. Eine der unerlässlichen dieser Voraussetzungen ist die Stärkung der deutschen Wirtschaft aus eigener Kraft. Dies ist aber nur durch Beseitigung der politischen Hemmungen der Marktwirtschaft möglich. Dabei sind die psychologischen Wirkungen mindestens

1. *Constitutive* *proteins*

2. *Regulatory* *proteins*

3. *Structural* *proteins*

4. *Transport* *proteins*

5. *Signaling* *proteins*

6. *Chaperone* *proteins*

7. *Proteases*

8. *Protein* *kinases*

9. *Protein* *phosphatases*

10. *Protein* *glycosylation*

11. *Protein* *modification*

12. *Protein* *degradation*

13. *Protein* *targeting*

14. *Protein* *conformation*

15. *Protein* *interactions*

16. *Protein* *localization*

17. *Protein* *post-translational* *modification*

18. *Protein* *targeting*

19. *Protein* *conformation*

20. *Protein* *interactions*

21. *Protein* *localization*

22. *Protein* *post-translational* *modification*

23. *Protein* *targeting*

24. *Protein* *conformation*

25. *Protein* *interactions*

26. *Protein* *localization*

27. *Protein* *post-translational* *modification*

28. *Protein* *targeting*

29. *Protein* *conformation*

30. *Protein* *interactions*

31. *Protein* *localization*

32. *Protein* *post-translational* *modification*

33. *Protein* *targeting*

34. *Protein* *conformation*

35. *Protein* *interactions*

36. *Protein* *localization*

37. *Protein* *post-translational* *modification*

38. *Protein* *targeting*

39. *Protein* *conformation*

40. *Protein* *interactions*

41. *Protein* *localization*

42. *Protein* *post-translational* *modification*

43. *Protein* *targeting*

44. *Protein* *conformation*

45. *Protein* *interactions*

46. *Protein* *localization*

47. *Protein* *post-translational* *modification*

48. *Protein* *targeting*

49. *Protein* *conformation*

50. *Protein* *interactions*

51. *Protein* *localization*

52. *Protein* *post-translational* *modification*

53. *Protein* *targeting*

54. *Protein* *conformation*

55. *Protein* *interactions*

56. *Protein* *localization*

57. *Protein* *post-translational* *modification*

58. *Protein* *targeting*

59. *Protein* *conformation*

60. *Protein* *interactions*

61. *Protein* *localization*

62. *Protein* *post-translational* *modification*

63. *Protein* *targeting*

64. *Protein* *conformation*

65. *Protein* *interactions*

66. *Protein* *localization*

67. *Protein* *post-translational* *modification*

68. *Protein* *targeting*

69. *Protein* *conformation*

70. *Protein* *interactions*

71. *Protein* *localization*

72. *Protein* *post-translational* *modification*

73. *Protein* *targeting*

74. *Protein* *conformation*

75. *Protein* *interactions*

76. *Protein* *localization*

77. *Protein* *post-translational* *modification*

78. *Protein* *targeting*

79. *Protein* *conformation*

80. *Protein* *interactions*

81. *Protein* *localization*

82. *Protein* *post-translational* *modification*

83. *Protein* *targeting*

84. *Protein* *conformation*

85. *Protein* *interactions*

86. *Protein* *localization*

87. *Protein* *post-translational* *modification*

88. *Protein* *targeting*

89. *Protein* *conformation*

90. *Protein* *interactions*

91. *Protein* *localization*

92. *Protein* *post-translational* *modification*

93. *Protein* *targeting*

94. *Protein* *conformation*

95. *Protein* *interactions*

96. *Protein* *localization*

97. *Protein* *post-translational* *modification*

98. *Protein* *targeting*

99. *Protein* *conformation*

100. *Protein* *interactions*

101. *Protein* *localization*

102. *Protein* *post-translational* *modification*

103. *Protein* *targeting*

104. *Protein* *conformation*

105. *Protein* *interactions*

106. *Protein* *localization*

107. *Protein* *post-translational* *modification*

108. *Protein* *targeting*

109. *Protein* *conformation*

110. *Protein* *interactions*

111. *Protein* *localization*

112. *Protein* *post-translational* *modification*

113. *Protein* *targeting*

114. *Protein* *conformation*

115. *Protein* *interactions*

116. *Protein* *localization*

117. *Protein* *post-translational* *modification*

118. *Protein* *targeting*

119. *Protein* *conformation*

120. *Protein* *interactions*

121. *Protein* *localization*

122. *Protein* *post-translational* *modification*

123. *Protein* *targeting*

124. *Protein* *conformation*

125. *Protein* *interactions*

126. *Protein* *localization*

127. *Protein* *post-translational* *modification*

128. *Protein* *targeting*

129. *Protein* *conformation*

130. *Protein* *interactions*

131. *Protein* *localization*

132. *Protein* *post-translational* *modification*

133. *Protein* *targeting*

134. *Protein* *conformation*

135. *Protein* *interactions*

136. *Protein* *localization*

137. *Protein* *post-translational* *modification*

138. *Protein* *targeting*

139. *Protein* *conformation*

140. *Protein* *interactions*

141. *Protein* *localization*

142. *Protein* *post-translational* *modification*

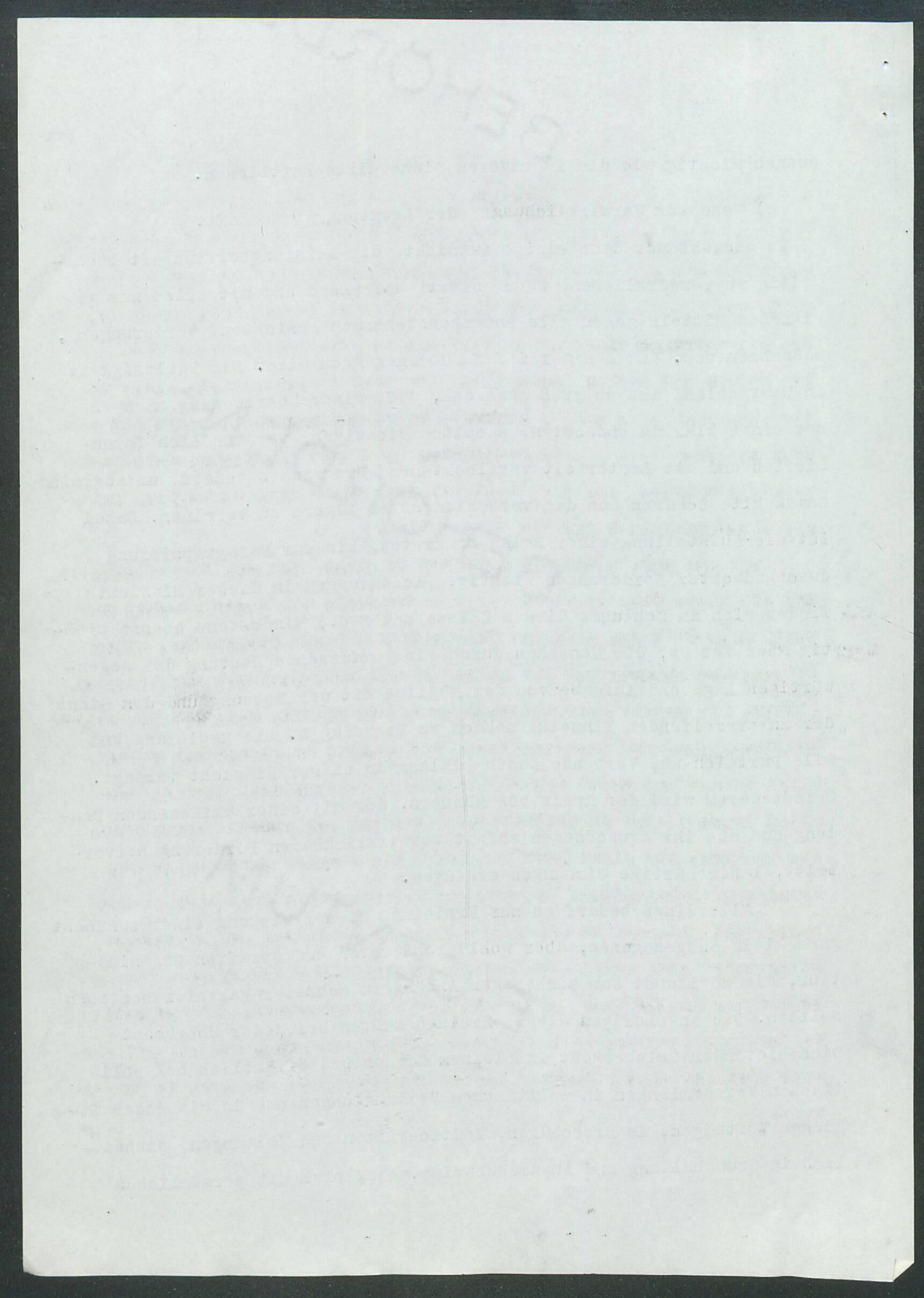
143. *Protein* *targeting</i*

ebenso wichtig wie die im engeren Sinne wirtschaftlichen.

b) Wege zur Verwirklichung der Leistungswirtschaft.

Es besteht nur dann einige Aussicht, die Leistungswirtschaft rechtzeitig zu verwirklichen, wenn sofort, umfassend und mit allen nur geeigneten Mitteln gegen alle entgegenstehenden Ansichten, Forderungen, Maßnahmen usw. zum Angriff übergegangen wird. Die Ratlosigkeit in Deutschland ist so groß geworden, daß meiner Überzeugung nach es nur eines klar durchdachten, sachlich richtigen, verständlich formulierten und mit Lauterkeit verflochtenen Programmes bedarf, um sogleich ungezählte Scharen aus den verschiedensten Lagern zu vereinen. Dabei ist die Aufstellung einer Reihe konkreter, bis zur Paragraphierung durchgedachter Forderungen wichtig. (Andeutungen in dieser Hinsicht finden sich am Schlusse dieser Skizze unter c.) Mindestens ebenso wichtig aber ist es, die Menschen durch eine umfassende Deutung der gegenwärtigen Lage und Aufgabe von der Möglichkeit der Rettung und dem Sinne der zu ergreifenden Einzelmaßnahmen zu überzeugen. Die Regierung und alle Parteien und Verbände haben bislang in dieser Hinsicht versagt. Gerade darum wird der Kreis von Männern, der mit einer umfassenden Deutung und aus ihr erwachsenen sofort verwirklichbaren Forderung hervortritt, lawinenartige Wirkungen erzeugen.

Allerdings bedarf es zur Erzielung dieser Wirkung einer zunächst ganz klein aufgezogenen, aber wohldurchdachten und straffen Organisation, die möglichst aus bisherigen Anhängern mehrerer Parteien bestehen sollten. Die Angehörigen dieses Kreises müßten bei jeder überhaupt sich bietenden Gelegenheit in kleinem Kreise und öffentlich bei politischen Versammlungen in politischen Verhandlungen und in wissenschaftlichen Vorträgen, in Broschüren, Zeitschriften und Zeitungen, einheitlich in Grundhaltung und Ausdrucksweise, wenngleich mit persönlichen



Abweichungen in den konkreten Einzelheiten ihr gemeinsamen Überzeugung und gemeinsamen Forderungen mit allem erdenklichen Nachdruck vertreten. Außerdem wird es notwendig sein, sogleich in ganz kleinen Ausschüssen von höchstens 2-3 Personen ausführliche Gesetzentwürfe ausarbeiten zu lassen, welche zeigen, wie die Grundlinien dieses Programmes auf den gegenwärtig wichtigen Gebieten im einzelnen durchgeführt werden können und sollen (Anregungen für zwei dieser Gebiete siehe unter c.). Ohne eine solche konkrete Ausgestaltung werden sich die meisten Menschen doch nichts Bestimmtes unter der "Leistungswirtschaft" vorstellen können und infolgedessen auch nicht dazu zu bewegen sein, mit allem Nachdruck für sie einzutreten.

Für den Erfolg entscheidend ist es dabei, daß man diesen Männern die sittliche Überlegenheit durch Überwindung von Profitstreben und Neid, aber auch die geistige Überlegenheit durch Überwindung aller allgemeinen Phrasen und als Allheilmittel hingestellter Teillösungen glaubt. Sie werden aber diesen Glauben nur finden, wenn sie ihn selber besitzen, ohne ihn auszusprechen. Ferner wird es wesentlich werden, keine Gruppe und keine Partei als solche anzugreifen, insbesondere nicht deren Motive zu verdächtigen, sondern nur die zu bekämpfenden Anschauungen mit aller Deutlichkeit, aber niemals ohne Angabe von Gründen zurückzuweisen. Unter allen Umständen ist der, sachlich unberechtigte Einwand zu vermeiden, daß die Forderung der "Leistungswirtschaft" eine einseitige Bevorzugung der Arbeitgeber oder der Arbeitnehmer darstellte. Es ist vielmehr nachzuweisen, daß auf beiden Seiten, aus Profitstreben und Neid, gesündigt worden ist und daß nur eine gleichzeitige Aufhebung beider Fehlergruppen zum Erfolge führen kann.



c.) Sofort oder alsbald zu verwirklichende Einzelvorschläge.

Die Verwirklichung der Leistungswirtschaft erfordert eine große Anzahl, teilweise sofort teilweise alsbald zu verwirklichender Maßnahmen. Im Folgenden soll versucht werden, ohne bereits den Anspruch auf Vollständigkeit oder unbedingte Richtigkeit in allen Einzelheiten zu erheben, auf einigen besonders wichtigen Gebieten beispielweise die Ausführung der zuvor geschilderten Grundsätze zu skizzieren.

1.) Es ist ein vollständiger Umbau des deutschen Steuersystems notwendig, der vor allen folgenden Anforderungen zu genügen hat:

Möglichst geringe Belastung der Selbstkosten der Wirtschaft; Beseitigung jeder Hemmung und Stärkung der Antriebe zu Kapitalbildung;

Starke progressive Belastung des nicht lebenswichtigen Verbrauchs;

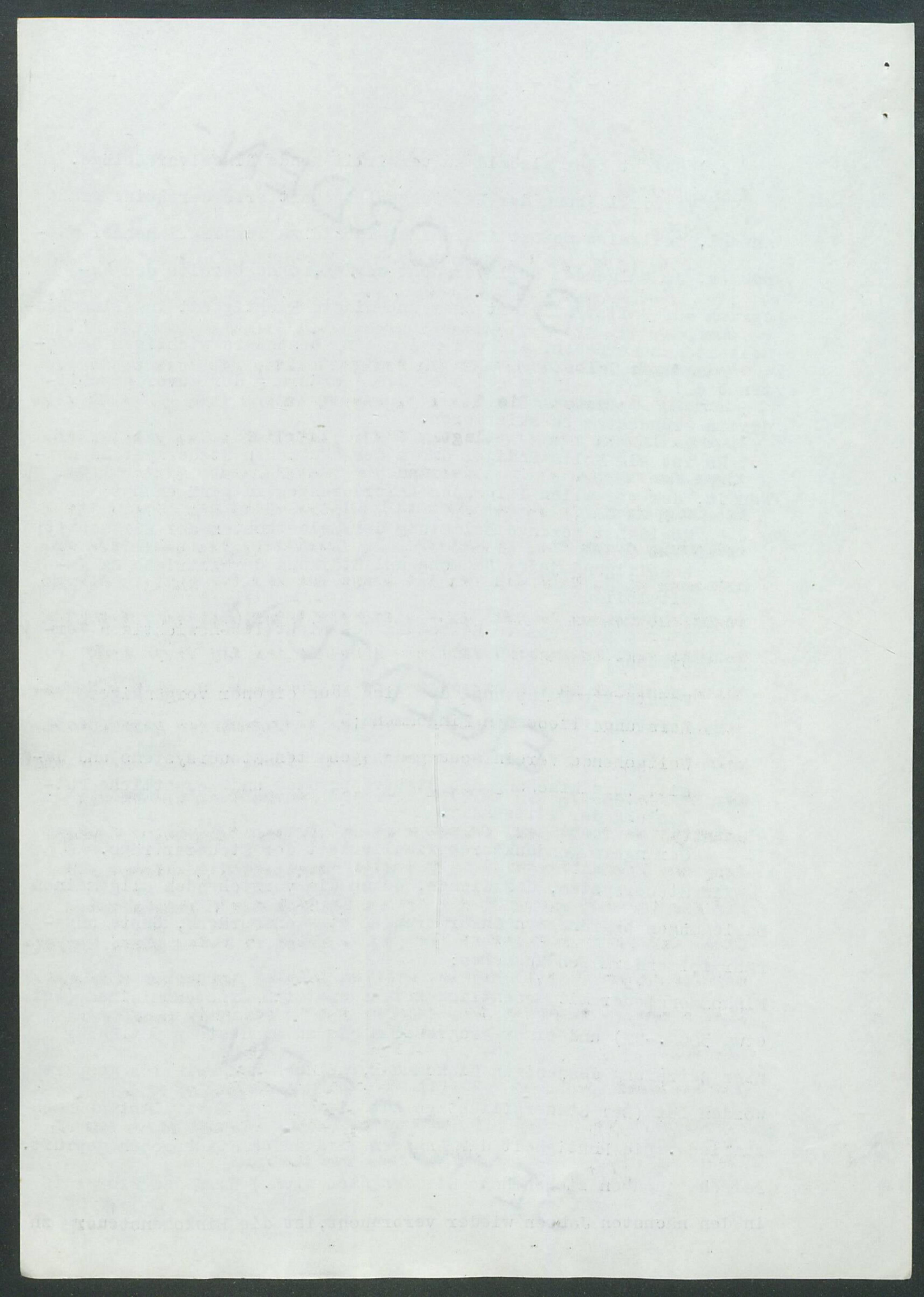
Verstärkte Belastung des nicht aus eigener vorgängiger Leistung fließenden Einkommens;

Weitgehende Vereinfachung des gesamten Steuersystems und damit Vereinfachung des Steuerapparates und wesentliche Entlastung der Wirtschaft.

Geringere Konjekturempfindlichkeit der Steuererträge.

Ein Steuersystem, das diesen, durch die vorstehenden allgemeinen Darlegungen begründeten Anforderungen etwa entspräche, könnte ungefähr folgendermaßen aussehen:

Einkommensteuer mit wesentlich heraufgesetztem Existenzminimum (bei etwa 3000.-RM) und einer Progression bis zu mindestens 50%. Dafür aber Befreiung desjenigen Einkommens, welches nachweislich gespart worden ist (Der Steuerpflichtige hat die Art der Kapitalanlage nachzuweisen. Die Richtigkeit der Angaben wird durch Stichproben geprüft. Falsche Angaben ziehen hohe Strafen nach sich.) Wird das Ersparnis in den nächsten Jahren wieder verbraucht, ist die Einkommensteuer zu

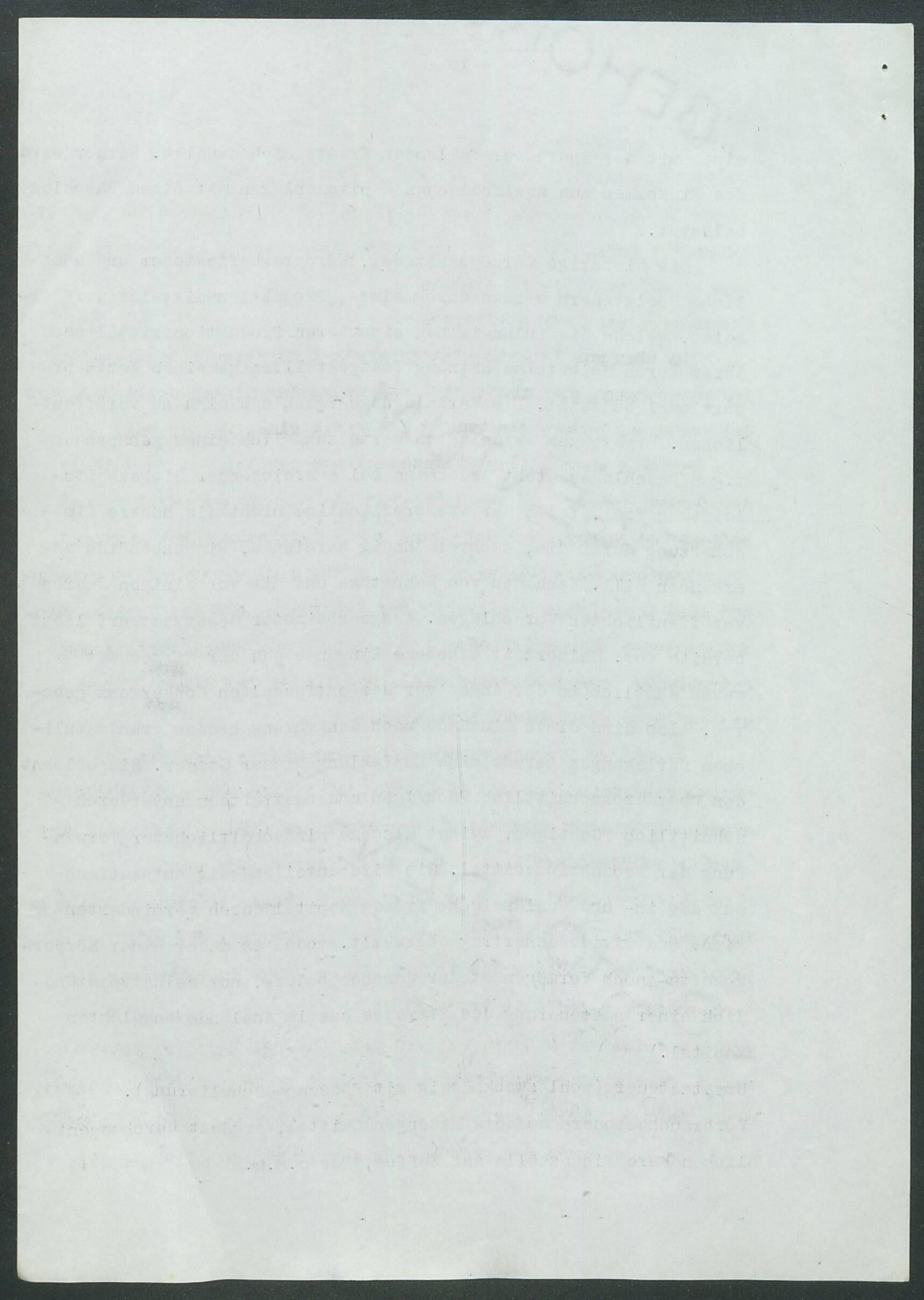


einem mit der Spardauer fallenden Ersatz nachzuzahlen. Ferner wird das Einkommen aus ausländischen Kapitalanlagen mit einem Zuschlag belastet.

Die bisherige Vermögenssteuer, Körperschaftssteuer und sämtliche Realsteuern werden durch eine „Produktionsmittelsteuer“ ersetzt, welche die inländischen sichtbaren Produktionsmittel nach ihrem durch Selbsteinschätzung festgestellten gemeinen Werte proportional belastet. Die Veranlagungsergebnisse sind zu veröffentlichen. Erwerb zum veranlagten Werte zuzüglich eines zehnprozentigen Zuschlages steht jedermann bei ausreichender Sicherheitsleistung frei, falls der Steuerpflichtige nicht die höhere Einschätzung durch die, sachverständig beratende, Finanzbehörde anerkennen will. (Nach den von Rabbethge und mir vor einigen Jahren veröffentlichten Vorschlägen. Ausgearbeiteter Gesetzentwurf liegt bereits vor. Seinerzeit erhobene Einwände aus der Wirtschaft waren sämtlich in der Angst vor der entfesselten Konkurrenz geboren. Also sind diese Einwände nach den vorangehenden grundsätzlichen Darlegungen gerade eine Empfehlung dieser Steuer. Sie belohnt den überdurchschnittlich Tüchtigen und bestraf~~t~~ den unterdurchschnittlich Tüchtigen, zwingt also zu wirtschaftlichster Verwendung der Produktionsmittel. Sie wird anteilmässig automatisch auf das in- und ausländische fremde Kapital durch verminderter Zins- und Dividendertrag abgewälzt. sodaß es weder einer Körperschafts- noch Vermögenssteuer daneben bedarf, nur selbstverständlich einer Besteuerung des Ertrages aus im Auslande angelegten Kapital.)

Umsatzsteuer (wohl zweckmässig mit Phasenpauschalierung).

Verbrauchssteuern auf die Maßengenußmittel, ergänzt durch wesentlich höhere Finanzzölle auf Kaffee, Tee u. d. o.



Kraftfahfzeugsteuer.

Erbschaftssteuer ( mit noch stärkerer Progression als bisher insbesondere auch bei den hohen Beträgen der ersten Klassen. Ihr fiskalischer Erfolg wird erst in Jahren einsetzen. Die Erhöhung muß aber jetzt beschlossen werden.

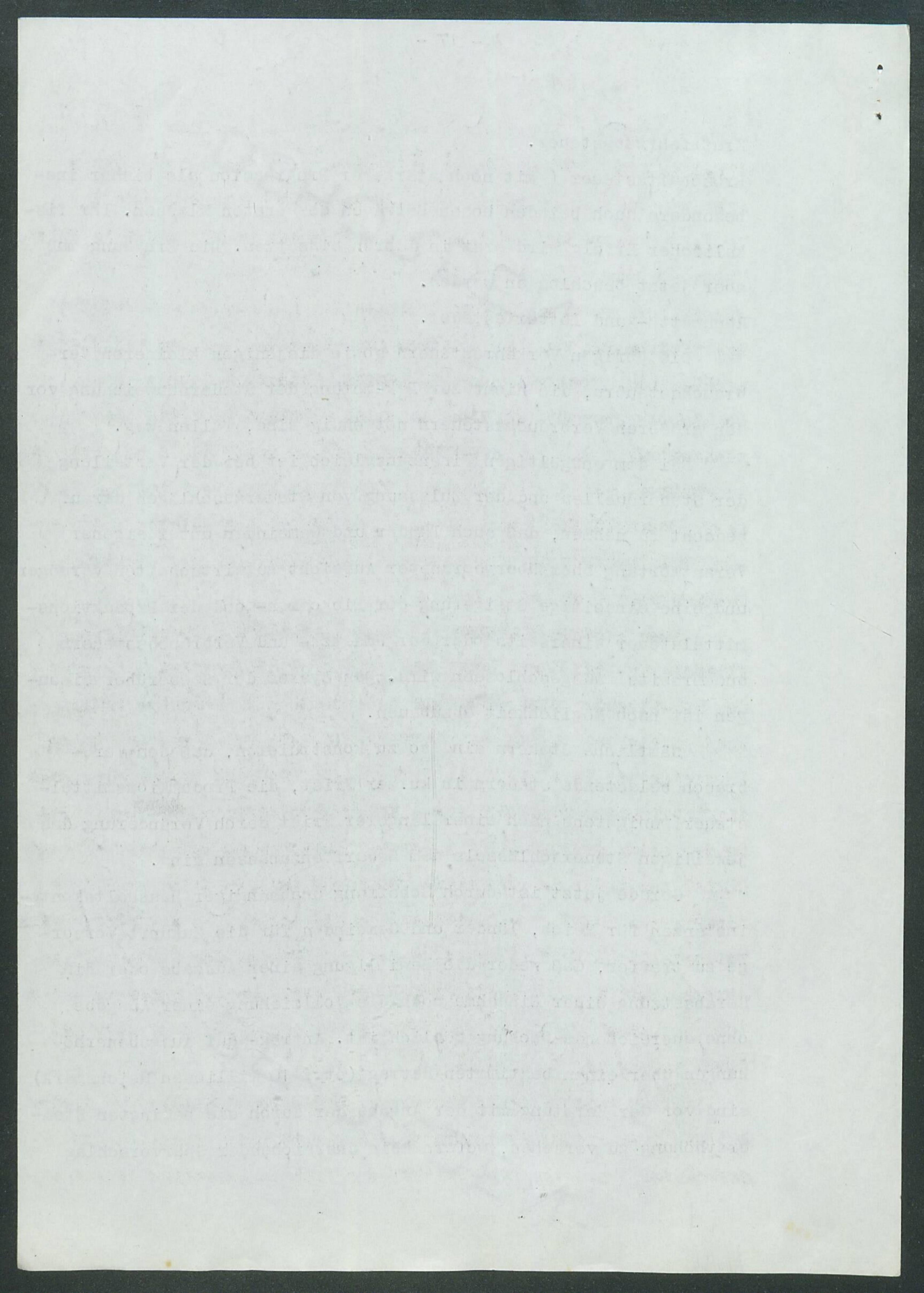
Rennwett - und Lotteriesteuer.

Die übrigen Verkehrssteuern sowie diejenigen kleineren Verbrauchssteuern, die nicht zur Bekämpfung der Steuerausweichung vor den größeren Verbrauchssteuern notwendig sind, fallen weg.

Bei dem endgültigen Finanzausgleich ist bei der Verteilung der Steuerquellen und der Zulassung von Steuerzuschlägen darauf bedacht zu nehmen, daß auch Länder und Gemeinden unter eigener Verantwortung aber übergeordneter Aufsicht zu wirtschaften vermögen und eine einseitige Steigerung der Einkommen- und der Produktionsmittelsteuer einerseits oder der Umsatz - und Verbrauchssteuern andererseits ausgeschlossen wird. Das System der Steuerüberweisungen ist nach Möglichkeit abzubauen.

Sämtliche Steuern sind so zu konstruieren, daß den Verbrauch belastende Steuern in kurzer Frist, die Produktionsmittelsteuer wenigstens nach einer längerer Frist durch Veränderung des jeweiligen Steuerschlüssels dem Bedarf anzupassen sind.

Gerade jetzt ist durch Schaffung unabhängiger Haushaltskonto- instanzen für Reich, Länder und Gemeinden für die Zukunft Vorsorge zu treffen, daß weder die Bewilligung einer Ausgabe oder die Herabsetzung einer Einnahme noch die Vollziehung einer Ausgabe ohne ausreichende Deckung möglich ist. Anträge auf Ausgabenerhöhungen über einen bestimmten Betrag (etwa 10 Millionen Reichsmark) sind vor der Beratung mit der Angabe der durch sie bedingten Steuererhöhung zu versehen, wofern kein ausreichender Sparvorschlag



gleichzeitig vorgelegt wird. Diese Maßnahmen scheinen heute überflüssig. Wären sie vor Jahren getroffen, wäre das heutige Finanzelend wesentlich geringer. Sie müssen zur Verhütung künftigen Übels gerade in der jetzigen Zeit geschaffen werden (Auch hierüber liegt ein ausgearbeiteter Gesetzesvorschlag vor.)

2.) Bei der unvermeidlichen Änderung der Sozialversicherung ist das Versicherungsprinzip restlos preiszugeben, weil es vollkommen sinnlos ist. Arbeitslosenversicherung, Krisenunterstützung und Wohlfahrtsunterstützung sind zu einer einzigen Form der Fürsorge zusammenzufassen. Die Unterstützung ist in jedem Falle nur insoweit zu gewähren, als Bedürftigkeit nachgewiesen ist. Dabei ist die Grenze der Bedürftigkeit nach einem Hundertsatz des zuletzt bezogenen Arbeitseinkommens zu bemessen, selbstverständlich mit absoluten Grenzen nach oben und unten.

Diese gesamte Fürsorge ist aus allgemeinen Steuermitteln zu finanzieren. Auf diese Weise ist ohne Verringerung der Kaufkraft der Arbeitnehmer eine sofortige allgemeine gleichmäßige Lohnsenkung erreichbar (inzwischen bereits erfolgte Lohnsenkungen müssen in geeigneter Form ausgeglichen werden.) Zugleich werden die durch die Arbeitslosenversicherungsbeiträge überlasteten Unternehmungen im doppelten Betrage ihrer bisherigen Leistungen entlastet, aber, sogleich durch die entsprechende Bemessung der Produktionsmittelsteuer nach ihrer gegenwärtigen Ertragsfähigkeit zu den Lasten herangezogen. Die Lasten werden also aus dem Ertrage der Wirtschaft genommen, ohne deren Selbstkosten zu belasten. Ja die Änderung bedeutet sogar eine Entlastung der Selbstkosten ohne die Kaufkraft der Arbeitnehmer zu verringern.

Vor einer weiteren Verwendung oder ~~gut~~ Veröffentlichung dieser Skizze wären zweckmäßig noch eine Reihe weiterer Einzelausführungen einzufügen, zu denen mir aber zum Teil im Augenblick die Zeit,

100  
101  
102  
103  
104  
105  
106  
107  
108  
109  
110  
111  
112  
113  
114  
115  
116  
117  
118  
119  
120  
121  
122  
123  
124  
125  
126  
127  
128  
129  
130  
131  
132  
133  
134  
135  
136  
137  
138  
139  
140  
141  
142  
143  
144  
145  
146  
147  
148  
149  
150  
151  
152  
153  
154  
155  
156  
157  
158  
159  
160  
161  
162  
163  
164  
165  
166  
167  
168  
169  
170  
171  
172  
173  
174  
175  
176  
177  
178  
179  
180  
181  
182  
183  
184  
185  
186  
187  
188  
189  
190  
191  
192  
193  
194  
195  
196  
197  
198  
199  
200  
201  
202  
203  
204  
205  
206  
207  
208  
209  
210  
211  
212  
213  
214  
215  
216  
217  
218  
219  
220  
221  
222  
223  
224  
225  
226  
227  
228  
229  
230  
231  
232  
233  
234  
235  
236  
237  
238  
239  
240  
241  
242  
243  
244  
245  
246  
247  
248  
249  
250  
251  
252  
253  
254  
255  
256  
257  
258  
259  
260  
261  
262  
263  
264  
265  
266  
267  
268  
269  
270  
271  
272  
273  
274  
275  
276  
277  
278  
279  
280  
281  
282  
283  
284  
285  
286  
287  
288  
289  
290  
291  
292  
293  
294  
295  
296  
297  
298  
299  
300  
301  
302  
303  
304  
305  
306  
307  
308  
309  
310  
311  
312  
313  
314  
315  
316  
317  
318  
319  
320  
321  
322  
323  
324  
325  
326  
327  
328  
329  
330  
331  
332  
333  
334  
335  
336  
337  
338  
339  
340  
341  
342  
343  
344  
345  
346  
347  
348  
349  
350  
351  
352  
353  
354  
355  
356  
357  
358  
359  
360  
361  
362  
363  
364  
365  
366  
367  
368  
369  
370  
371  
372  
373  
374  
375  
376  
377  
378  
379  
380  
381  
382  
383  
384  
385  
386  
387  
388  
389  
390  
391  
392  
393  
394  
395  
396  
397  
398  
399  
400  
401  
402  
403  
404  
405  
406  
407  
408  
409  
410  
411  
412  
413  
414  
415  
416  
417  
418  
419  
420  
421  
422  
423  
424  
425  
426  
427  
428  
429  
430  
431  
432  
433  
434  
435  
436  
437  
438  
439  
440  
441  
442  
443  
444  
445  
446  
447  
448  
449  
450  
451  
452  
453  
454  
455  
456  
457  
458  
459  
460  
461  
462  
463  
464  
465  
466  
467  
468  
469  
470  
471  
472  
473  
474  
475  
476  
477  
478  
479  
480  
481  
482  
483  
484  
485  
486  
487  
488  
489  
490  
491  
492  
493  
494  
495  
496  
497  
498  
499  
500  
501  
502  
503  
504  
505  
506  
507  
508  
509  
510  
511  
512  
513  
514  
515  
516  
517  
518  
519  
520  
521  
522  
523  
524  
525  
526  
527  
528  
529  
530  
531  
532  
533  
534  
535  
536  
537  
538  
539  
540  
541  
542  
543  
544  
545  
546  
547  
548  
549  
550  
551  
552  
553  
554  
555  
556  
557  
558  
559  
559  
560  
561  
562  
563  
564  
565  
566  
567  
568  
569  
569  
570  
571  
572  
573  
574  
575  
576  
577  
578  
579  
579  
580  
581  
582  
583  
584  
585  
586  
587  
588  
589  
589  
590  
591  
592  
593  
594  
595  
596  
597  
598  
599  
599  
600  
601  
602  
603  
604  
605  
606  
607  
608  
609  
609  
610  
611  
612  
613  
614  
615  
616  
617  
618  
619  
619  
620  
621  
622  
623  
624  
625  
626  
627  
628  
629  
629  
630  
631  
632  
633  
634  
635  
636  
637  
638  
639  
639  
640  
641  
642  
643  
644  
645  
646  
647  
648  
649  
649  
650  
651  
652  
653  
654  
655  
656  
657  
658  
659  
659  
660  
661  
662  
663  
664  
665  
666  
667  
668  
669  
669  
670  
671  
672  
673  
674  
675  
676  
677  
678  
679  
679  
680  
681  
682  
683  
684  
685  
686  
687  
688  
689  
689  
690  
691  
692  
693  
694  
695  
696  
697  
698  
699  
699  
700  
701  
702  
703  
704  
705  
706  
707  
708  
709  
709  
710  
711  
712  
713  
714  
715  
716  
717  
718  
719  
719  
720  
721  
722  
723  
724  
725  
726  
727  
728  
729  
729  
730  
731  
732  
733  
734  
735  
736  
737  
738  
739  
739  
740  
741  
742  
743  
744  
745  
746  
747  
748  
749  
749  
750  
751  
752  
753  
754  
755  
756  
757  
758  
759  
759  
760  
761  
762  
763  
764  
765  
766  
767  
768  
769  
769  
770  
771  
772  
773  
774  
775  
776  
777  
778  
779  
779  
780  
781  
782  
783  
784  
785  
786  
787  
788  
789  
789  
790  
791  
792  
793  
794  
795  
796  
797  
798  
799  
799  
800  
801  
802  
803  
804  
805  
806  
807  
808  
809  
809  
810  
811  
812  
813  
814  
815  
816  
817  
818  
819  
819  
820  
821  
822  
823  
824  
825  
826  
827  
828  
829  
829  
830  
831  
832  
833  
834  
835  
836  
837  
838  
839  
839  
840  
841  
842  
843  
844  
845  
846  
847  
848  
849  
849  
850  
851  
852  
853  
854  
855  
856  
857  
858  
859  
859  
860  
861  
862  
863  
864  
865  
866  
867  
868  
869  
869  
870  
871  
872  
873  
874  
875  
876  
877  
878  
879  
879  
880  
881  
882  
883  
884  
885  
886  
887  
888  
889  
889  
890  
891  
892  
893  
894  
895  
896  
897  
898  
899  
899  
900  
901  
902  
903  
904  
905  
906  
907  
908  
909  
909  
910  
911  
912  
913  
914  
915  
916  
917  
918  
919  
919  
920  
921  
922  
923  
924  
925  
926  
927  
928  
929  
929  
930  
931  
932  
933  
934  
935  
936  
937  
938  
939  
939  
940  
941  
942  
943  
944  
945  
946  
947  
948  
949  
949  
950  
951  
952  
953  
954  
955  
956  
957  
958  
959  
959  
960  
961  
962  
963  
964  
965  
966  
967  
968  
969  
969  
970  
971  
972  
973  
974  
975  
976  
977  
978  
979  
979  
980  
981  
982  
983  
984  
985  
986  
987  
988  
989  
989  
990  
991  
992  
993  
994  
995  
996  
997  
998  
999  
999  
1000

zum Theil die notwendige Sachkunde fehlt. Erforderlich wären insbesondere Einzelvorschläge zur Änderung des Kartellrechts, des Tarifsrechts, der Zollpolitik (wobei „Leistungswirtschaft“ keineswegs mit Freihandelspolitik gleichbedeutend ist, aber auch nicht den Schutz voraussichtlich dauernd unrentabler Erwerbszweige zulassen kann, für deren Erhaltung keine ausserwirtschaftlichen dringenden staats- und volkspolitischen Gründe bestehen). Siedlungspolitik, Steigerung der Landwirtschaftlichen Erzeugung bislang eingeführter Lebens-Genuß- und Futtermittel.

d.) Weitere Aufgaben der deutschen Politik.

Mit vollem Bewußtsein sind keine besonderen Vorschläge zur Beseitigung der Arbeitslosigkeit, zur Regelung der Reparationen, zur Neugliederung des Reichs und zu den grossen außenpolitischen Aufgaben der deutschen Politik gemacht worden. Und zwar darum nicht, weil nach meiner Überzeugung diese vier Aufgabengruppen nur in der genannten Reihenfolge und nur dann jeweils mit Erfolg in Angriff genommen werden können, wenn die jeweils vorangehende Aufgabe mit Erfolg gelöst ist. Mit anderen Worten, ehe nicht die „Leistungswirtschaft“ mit allen ihren Konsequenzen in die Wege geleitet ist, hilft kein Mittel gegen die Arbeitslosigkeit. Arbeitsstreckung, freiwilliger Arbeitsdienst usw. sind wohl Mittel zur Linderung der wirtschaftlichen und seelischen Nöte aber nicht ausreichend zu ihrer Beseitigung. Ist aber die Leistungswirtschaft verwirklicht, ja ist auch nur ihre Verwirklichung sicher, so wird dies einen solchen psychologischen Antrieb zur vermehrter Produktion bieten, wird in solchem Masse langfristiges Auslandskapital nach Deutschland hereinziehen, daß die Arbeitslosigkeit mit ihrer eigentlichen Ursachen von solcher verschwindet.

Dann erst ist der Augenblick gekommen, aktive Repara-



tionspolitik zu treiben: Nämlich die Gegner vor das Alternative zu stellen, entweder die im Hooverjahr durchgeführte Beseitigung der Reparationszahlungen mehr oder minder vollständig fortzusetzen oder mit dem Zwang zur Weiterzahlung der Reparationen alles durch die Einführung der Leistungswirtschaft zur Sicherung des in Deutschland investierten Kapitals und des Absatzmarktes Deutschland Erreichten mit einem Schlag wieder in Frage zu stellen.

Und erst mit der Lösung der Reparationsfrage ist ein langfristiger Finanzplan, damit ein endgültiger Finanzausgleich und dann erst eine wirkliche Reichsreform möglich, die ein politisch starkes Reich mit auf eigene Einnahmen gestützten, sich im Rahmen der Reichsgesetzgebung unter eigener Verantwortung verwaltenden Ländern schafft.

Und erst ein solches Reich wird eine aktive Außenpolitik führen können. Ehe dieses Reich geschaffen ist, ist es höchste aussenpolitische Klugheit, jede außenpolitische Festlegung oder gar Entscheidung zu vermeiden, aber selbstverständlich auch keine lebenswichtige Forderung zu erbringen.

